

## Condicionantes en las decisiones estratégicas del Area Académica Universitaria

Barbisan R.<sup>1</sup>, Foutel M.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Grupo de Análisis del Sistema Universitario, Facultad de Ciencias Económicas y Sociales, Universidad Nacional de Mar del Plata.

Muchos son los sesgos subjetivos que pueden influir en las diferentes etapas de la toma de decisiones. Así, la personalidad del individuo, sus características biológicas, su predisposición a usar el instinto, la dinámica que asuma el grupo, el rol del líder, la actitud del participante, la cultura, estructura y estrategia de la organización, constituyen ejemplos de elementos que ejercen su impronta en la dirección de los procesos decisorios. Dada la importancia que asumen las decisiones estratégicas en el contexto universitario, este proyecto ha pretendido interpretar los distintos factores condicionantes que inciden en los análisis, evaluaciones y –por supuesto- en los resultados de elecciones, cuyos resultados definen los lineamientos principales a largo plazo de la institución [e.g. planes de estudios, políticas de ingreso, creación y modificación de carreras, entre otros.] Seleccionando como caso de estudio a la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata, se han conducido veintitrés (23) entrevistas en profundidad a decisores claves, que permitieron ilustrar las profundas incidencias que generan tales factores, tanto de orden individual y grupal, como organizacional. Este enfoque psicosocial de la administración ha permitido estudiar a las organizaciones desde un enfoque de complejidad, que integra en sus análisis las singularidades de cada decisor, las tensiones de la dinámica grupal y los atravesamientos de aquellas características propias de la unidad académica como organización. Finalmente, se pretende que los resultados sirvan de insumo para una reflexión crítica y pausada, que advierta las limitaciones subjetivas y se proponga mejorar la calidad de los resultados decisorios.

» **Contacto:** [romina\\_barbisan@hotmail.com](mailto:romina_barbisan@hotmail.com)