

# **Contribuciones académicas a las políticas públicas e institucionales**

**Una síntesis de las  
investigaciones realizadas en la  
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales  
de la UNMDP**

**Secretaría de Investigación**

**Mar del Plata  
2024**

# **Contribuciones académicas a las políticas públicas e institucionales**

**Una síntesis de las  
investigaciones realizadas en la  
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales  
de la UNMDP**

Secretaría de Investigación

Mar del Plata, Argentina

2024

COMPILACIÓN

Carla Daniela Calá

DIAGRAMACIÓN:

Centro de Documentación

Facultad de Ciencias Económicas y Sociales

Universidad Nacional de Mar del Plata

#### ¿CÓMO CITAR ESTA OBRA?

Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Secretaría de Investigación. (2024). *Contribuciones académicas a las políticas públicas e institucionales: una síntesis de las investigaciones realizadas en la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la UNMDP*. FCEyS-UNMDP. <http://nulan.mdp.edu.ar/4205/>

---

Disponible en repositorio digital Nülan

<http://nulan.mdp.edu.ar/4205/>



Esta obra se distribuye bajo los términos de la licencia *Creative Commons*  
Atribución-No Comercial-Compartir Igual 4.0 Internacional

---

## AUTORIDADES

### Facultad de Ciencias Económicas y Sociales

#### DECANA

CP Esther Castro

#### VICEDECANO

Dr. Fernando Graña

#### SECRETARIO ACADÉMICO

Mg. Fernando Hammond

#### SECRETARIA DE INVESTIGACIÓN

Dra. Carla Daniela Calá

#### SECRETARIO DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO

Dr. Fernando Graña

#### SECRETARIO DE POSTGRADO

Lic. Daniel S. A. Guzmán

#### SECRETARIA DE EXTENSIÓN

Lic. Celeste Morasso

#### SUBSECRETARIA DE COORDINACIÓN

CP Alejandra Narvarte

#### SUBSECRETARIO DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

CP/Lic. Juan Manuel Sánchez

#### SUBSECRETARIA DE AUTOEVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

Esp. María del Carmen Casal

#### SUBSECRETARIA DE BIENESTAR ESTUDIANTIL

Lic. Amancay Romero Trucco

### Centro de Investigaciones Económicas y Sociales

#### DIRECTORA

Mg. Bernarda Barbini

### Escuela de Gobierno y Administración Pública

#### DIRECTORA

Esp. Mónica Mabel Biasone





## Contenido

Prólogo .....	7
Esther Castro	
Introducción .....	8
Carla Daniela Calá	
<b>DATOS PARA LA TOMA DE DECISIONES</b>	
Informe Sociolaboral del Partido de General Pueyrredon .....	11
Mapa productivo del Partido de General Pueyrredon. Edición 2024 .....	13
Mapa productivo. Estudio global de los sectores económicos del Partido de General Madariaga ..	14
Nuevas herramientas para la planificación y gestión local: la geolocalización de un presupuesto en un municipio bonaerense .....	16
Informe diagnóstico del proyecto "Centro de Servicios PyME del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán (PIDMDQ)" .....	18
Informe del Observatorio de la Dinámica Laboral del Partido de General Pueyrredon.....	19
Mapa productivo del Partido de General Pueyrredon. Edición 2019 .....	20
Estudio global de las empresas del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán .....	21
Informe de Monitoreo Ciudadano. Mar del Plata Entre Todos .....	22
Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán. Informe sobre necesidades comunes de infraestructura y servicios .....	23
Producto Bruto Geográfico del Partido de General Pueyrredon. 2004-2012 .....	25
<b>DIAGNÓSTICOS PARA PENSAR POLÍTICAS PÚBLICAS</b>	
Ciencia, tecnología e innovación en la Argentina: una perspectiva territorial y federal.....	28
Desde la industria farmo-química al sector de alimentos de alto valor: el caso Gihon laboratorios químicos .....	30
Avances y desafíos de las políticas que promueven la participación laboral de mujeres en América Latina, el Caribe y Europa .....	32
Perspectiva de género en el trabajo infantil .....	33
Buenas prácticas de inserción internacional de PyMEs: el caso de las empresas productoras de software y servicios informáticos de la ciudad de Mar del Plata .....	35





## MANUALES DE INVERSIÓN

Manual de inversión de la cadena de valor del sector primario .....	38
Manual de inversión de la cadena de valor naval-navalpartista .....	40
Manual de inversión de la cadena de valor línea blanca y electrónica .....	42
Indicación geográfica de Kiwi Mar y Sierras del Sudeste de Buenos Aires .....	44

## PLANES ESTRATÉGICOS

Plan Estratégico Turístico Sustentable de Villa Gesell .....	46
--	----

## PROPUESTAS DE ACCIONES, INSTRUMENTOS Y LINEAMIENTOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

La industria naval en Argentina: situación actual y lineamientos de política para su desarrollo .....	49
Fortalecimiento de la Gestión y Protección de la Biodiversidad Costero Marina en Áreas Ecológicas clave y Aplicación del Enfoque Ecosistémico de la Pesca (EEP): Propuesta técnica de indicadores socioeconómicos de estado y evolución de la actividad .....	51
Innovación con triple impacto: circularidad y tecnologías para la sustentabilidad en el sector pesquero.....	53

## EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

El impacto de los Aportes No Reembolsables del FONTAR sobre la conducta innovativa e innovadora de las firmas.....	56
--	----





## Prólogo

La Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata ha demostrado un compromiso constante con la generación de conocimiento y su aplicación al servicio de la sociedad. Esta publicación refleja el valioso aporte de nuestra comunidad académica al desarrollo de políticas públicas e institucionales basadas en evidencia científica.

En un mundo cada vez más complejo, el conocimiento científico es esencial para la toma de decisiones informadas. Los estudios aquí recopilados, realizados en la última década, destacan la participación de nuestros investigadores en proyectos que han contribuido al diseño, implementación y evaluación de políticas públicas en diversos niveles de gobierno y organismos internacionales.

Este trabajo destaca la capacidad de nuestra Facultad para producir datos confiables y diagnósticos rigurosos, esenciales para abordar los desafíos sociales. Asimismo, resalta el reconocimiento que nuestras investigaciones han recibido de diversas entidades locales, nacionales e internacionales.

Es importante destacar que estas contribuciones no se agotan aquí. Durante la pandemia de COVID-19, por ejemplo, nuestros equipos brindaron diagnósticos y propuestas para gestionar la crisis.

Expreso mi más sincero agradecimiento a todos los que han contribuido a estos proyectos y a las instituciones que han confiado en nuestra Facultad. Esta recopilación refleja el impacto concreto que la ciencia tiene en la sociedad y destaca el trabajo fundamental de las Universidades Públicas Argentinas en la producción de conocimiento.

Esther Castro

Decana  
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales  
Universidad Nacional de Mar del Plata





## Introducción

La ciencia constituye un recurso fundamental de la sociedad para generar conocimiento confiable. Conocer y considerar la evidencia científica contribuye a la toma de decisiones más informadas, reduciendo el riesgo y la incertidumbre. En el ámbito de las políticas públicas e institucionales, la colaboración entre científicos y formuladores de políticas tiene un enorme potencial para mejorar los resultados y, en definitiva, la calidad de vida de la población.

La creciente importancia de las políticas públicas basadas en el conocimiento científico y en la evidencia se manifiesta de diversas formas. A modo de ejemplo, se puede mencionar el premio Nobel de Economía de 2019, otorgado a Esther Duflo, Abhijit Banerjee y Michael Kremer por sus actividades en el marco del Poverty Action Lab, o la creación de organismos específicos que asesoran al poder ejecutivo. Tal es el caso de las redes de asesores científicos desplegadas por la Oficina de Ciencia del Gobierno del Reino Unido, la Oficina Nacional de Asesoramiento Científico del Gobierno de España, la Oficina de la Asesora Científica Principal del primer ministro de Canadá, el Consejo de Investigación Estonio, los Centros Comunes de Investigación (JRC) con sedes en distintos Estados miembros de la Unión Europea, el Mecanismo de Asesoramiento Científico de la Comisión Europea o el Comité de Asesoramiento Científico y el Consejo Asesor Científico que prestan servicios al secretario general de las Naciones Unidas. Todos ellos buscan construir puentes que conecten a los ministerios o dependencias públicas con la comunidad científica para, por un lado, acercar este tipo de conocimiento a la toma de decisiones gubernamentales o institucionales y, por otro, identificar las necesidades de conocimiento científico en el Estado u otros tipos de instituciones.

Si bien nuestro país aún no ha integrado sistemáticamente el conocimiento científico en el diseño y evaluación de políticas públicas e institucionales, como lo demuestran las experiencias internacionales mencionadas, en numerosas ocasiones las instituciones locales, nacionales o internacionales, así como los gobiernos de diferentes niveles han recurrido a las universidades y a los organismos de ciencia y tecnología como referentes. Tal es el caso de numerosos investigadores e investigadoras de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la







Universidad Nacional de Mar del Plata. Con el objetivo de visibilizar sus aportes, este documento sintetiza una serie de estudios llevados a cabo en los últimos 10 años, en los cuales, desde la investigación, se han realizado importantes contribuciones al diseño, la implementación o la evaluación de políticas públicas o institucionales, tanto de alcance local como provincial o nacional. Estos estudios son producto de consultorías académicas para diversos organismos, o bien de trabajos realizados en el marco de los grupos de investigación.

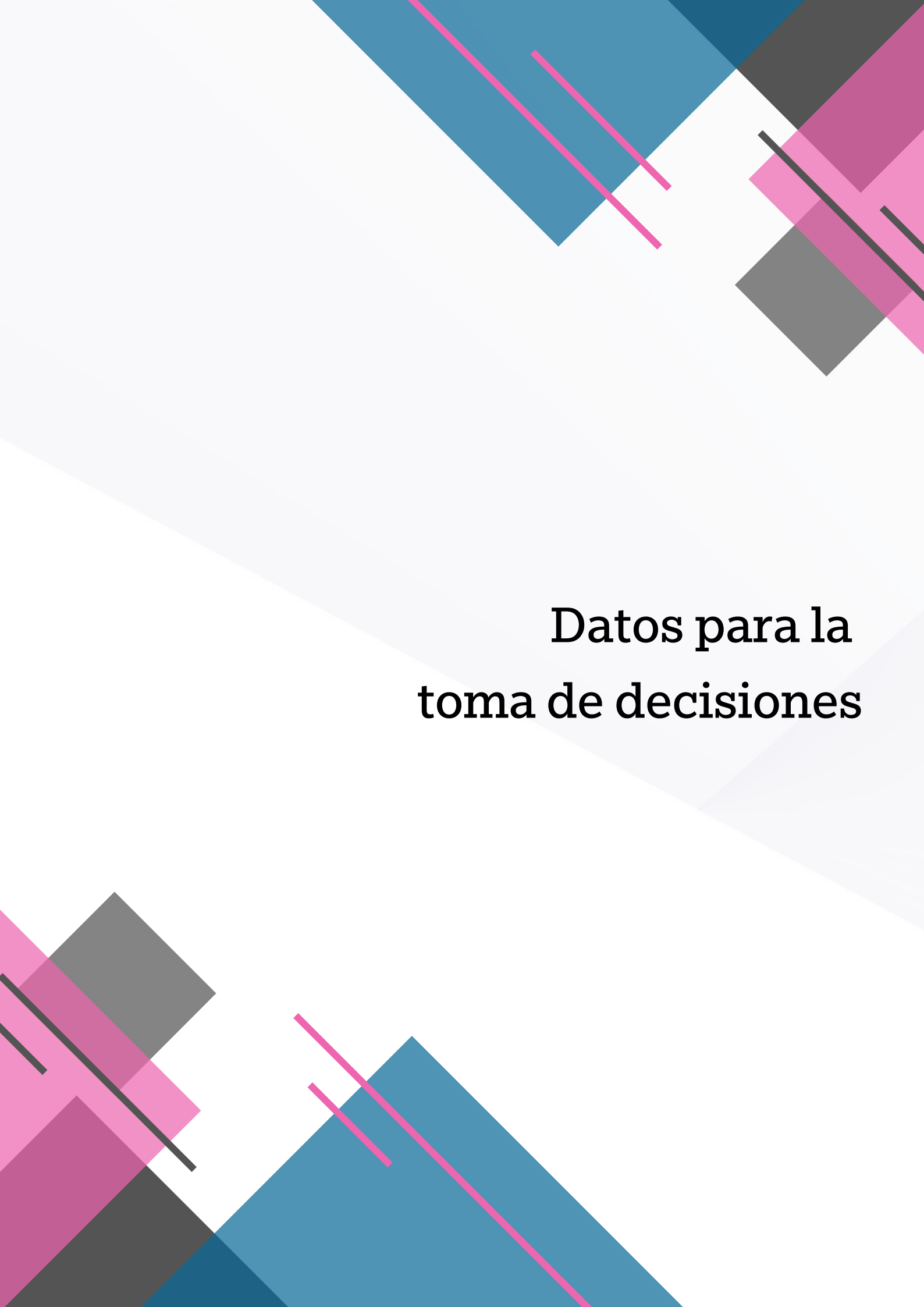
En todos los casos, investigadores e investigadoras de la Facultad han liderado los equipos de trabajo, y en ocasiones también han participado en ellos reconocidos investigadores del resto del país. Esta síntesis de documentos pone de relevancia las capacidades de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales en la construcción de datos fiables para la toma de decisiones, en la elaboración de diagnósticos para el diseño de políticas públicas, en la confección de manuales que orienten la inversión promoviendo la incorporación de tecnología, el agregado de valor y la inserción internacional del sector productivo nacional, en la elaboración de planes estratégicos a nivel municipal, en las propuestas de acciones, instrumentos o lineamientos de políticas públicas y en la evaluación de ciertas políticas gubernamentales.

También se pone de manifiesto el reconocimiento de tales capacidades por parte de diferentes instancias de gobierno, así como de organismos nacionales e internacionales, entre los que se pueden mencionar diversos municipios, cámaras de productores, el Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán, la Confederación General del Trabajo (CGT) Regional Mar del Plata, el Centro Interdisciplinario de Estudios en Ciencia, Tecnología e Innovación (CIECTI), el Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, la Secretaría de Comercio de la Nación, el Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable nacional, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Carla Daniela Calá

Secretaría de Investigación  
Facultad de Ciencias Económicas y Sociales  
Universidad Nacional de Mar del Plata





# Datos para la toma de decisiones



## Informe Sociolaboral del Partido de General Pueyrredon

El Informe Sociolaboral del Partido de General Pueyrredon se realiza en forma continuada desde el año 2008 por parte del Grupo de Estudios del Trabajo. En esta nueva edición analiza el impacto de las políticas económicas sobre el mercado laboral local y nacional hasta el segundo trimestre de 2023.

En el plano macroeconómico, durante el segundo trimestre se profundizaron las tendencias recesivas observadas desde fines del año pasado, con fuertes caídas en el nivel de actividad de importantes sectores productivos como la industria manufacturera, la construcción o el comercio. Asimismo, tanto el consumo como la inversión exhiben fuertes retrocesos que evidencian una contracción significativa de la demanda agregada. En el escenario laboral se presentan resultados opuestos a nivel nacional y local.

Para el total aglomerados, en términos interanuales aumentan las tasas de actividad (llega a 48,5%), la de desocupación (7,6%) y la de subocupación (11,8%), mientras que la tasa de empleo se mantuvo casi constante (44,8%). Asimismo, se produjo un leve aumento de la cantidad de trabajo registrado (+78.056 trabajadores/as), que es el resultado de una fuerte caída del empleo del sector privado (-122.457) y el aumento de monotributistas (+208.281).

En Mar del Plata se presentó un aumento del número de ocupados (+14.000) con una disminución de la cantidad de desocupados (-5.000), por ende, aumentó la Población Económicamente Activa (+9.000). Esto impacta en un aumento de la tasa de actividad (se ubicó en el 49,2%), la tasa de empleo (46,0%) y la tasa de subocupación (12,2%). Por su parte, disminuyeron la de desocupación (6,4%) y la presión general en el mercado de trabajo (18,8%). En definitiva, la recesión, que se tradujo en mayor desocupación e informalidad, y la alta inflación, que superó al incremento nominal de los ingresos, generaron un fuerte crecimiento

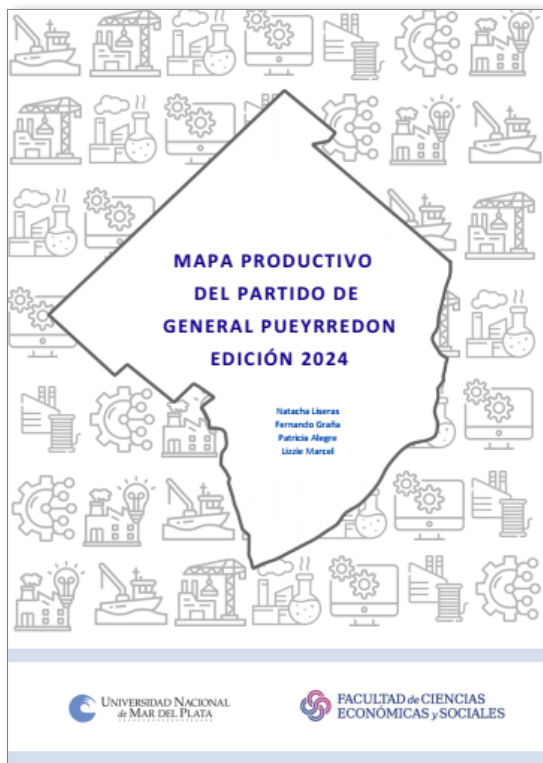




de la pobreza y la indigencia a nivel nacional y local. En Mar del Plata la pobreza llegó a 46,2%, valor que representa a 306.000 personas y en el total aglomerados, 52,9% (15.686.000). Por su parte la indigencia se duplicó: en Mar del Plata afecta al 12,9% (86.000 personas) y en el total aglomerados al 18,1% (5.380.000).

Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Grupo Estudios del Trabajo. (2024). *Informe Sociolaboral del Partido de General Pueyrredon*. Grupo Estudios del Trabajo. (Informe Técnico, 46).  
<https://nulan.mdp.edu.ar/infosociolaboral/>





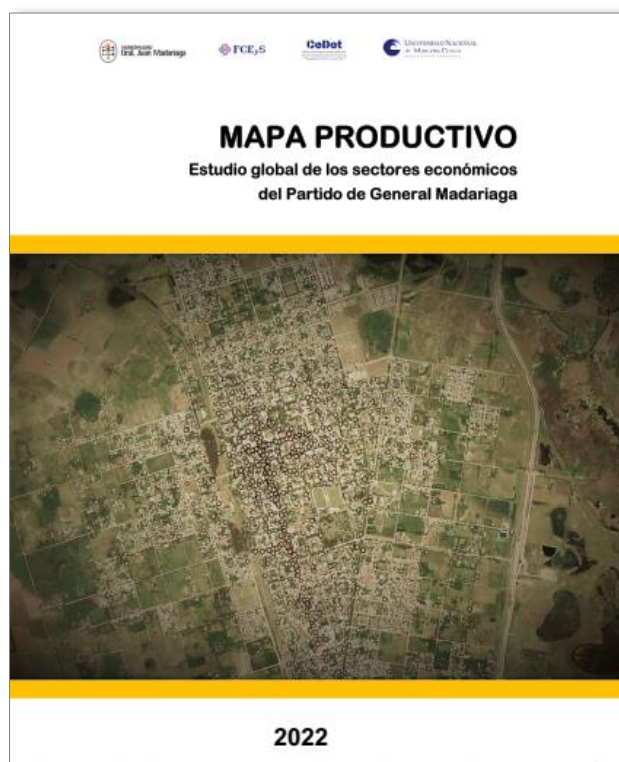
## Mapa productivo del Partido de General Pueyrredon. Edición 2024

Este libro presenta los resultados del "Relevamiento a empresas industriales del Partido de General Pueyrredon 2023", realizado por el Grupo de Análisis Industrial de la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la UNMDP.

En este trabajo se caracteriza la situación productiva actual y las perspectivas de crecimiento de las empresas industriales del Partido, con énfasis en aspectos tales como las decisiones de exportar, el comportamiento innovador y las demandas laborales. Los datos resultan representativos de empresas industriales con más de cinco ocupados.

Liseras, N.; Graña, F. M.; Alegre, P. y Marcel, L. (2024). *Mapa productivo del partido de general pueyrredon. Edición 2024*. Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. ISBN 978-987-811-184-1.  
<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/4173/>





## Mapa productivo. Estudio global de los sectores económicos del Partido de General Madariaga

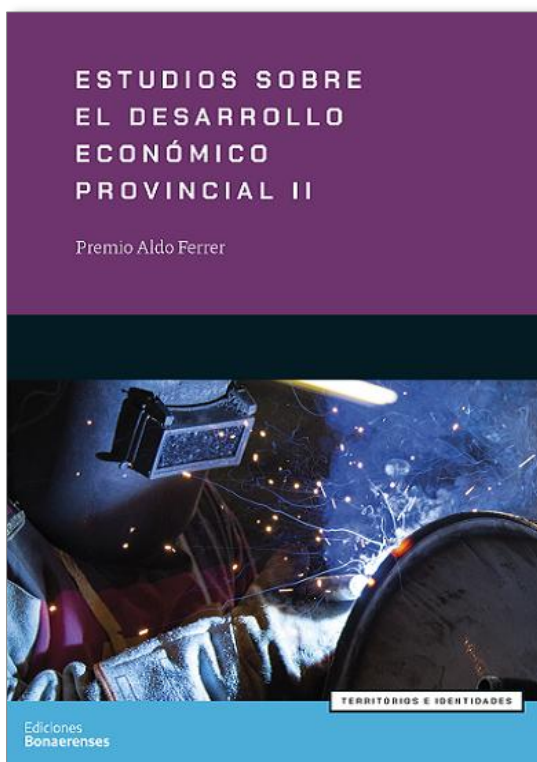
Este documento es producto de un convenio suscripto entre la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales (FCEyS) de la Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMDP) y la Municipalidad del Partido de General Madariaga (MGM).

El objetivo general del proyecto es describir la composición y las fortalezas del entramado productivo del Partido de General Madariaga (PGM), con el fin de suministrar información valiosa para la toma de decisiones, facilitar la planificación territorial, construir datos confiables para ofrecer a potenciales inversores y contribuir a identificar necesidades concretas de asistencia a las empresas ubicadas en el partido.

El proyecto identifica la población de empresas agropecuarias, industriales, comerciales y de servicios del PGM y proporciona información relevante sobre su situación actual y expectativas. Al análisis de los resultados del informe se agrega un padrón actualizado de las unidades económicas y su georeferenciación en el ejido urbano (GIS). El trabajo adopta la modalidad de relevamiento y procesamiento de información primaria para los sectores industriales, de servicios y comercio, y de procesamiento y análisis de información secundaria para el sector agropecuario. De esta forma, se encuentran contemplados en este reporte, la totalidad de actividades que componen la estructura productiva del PGM. El relevamiento a empresas industriales, comerciales y de servicios fue desarrollado entre agosto de 2021 y febrero de 2022 a partir de un instrumento (encuesta) que incluyó los siguientes ejes: características de la empresa, actividad actual y expectativas productivas y demandas al sector público.



Liseras, N.; Mauro, L.; Graña, F.; Gonzalez Barros, A. y Espondaburu, P. (2022). *Mapa productivo. Estudio global de los sectores económicos del Partido de General Madariaga*. Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/4200/>



## Nuevas herramientas para la planificación y gestión local: la geolocalización de un presupuesto en un municipio bonaerense

Las herramientas de los sistemas de información geográfica permiten integrar bases de datos en diferentes planos. Este trabajo presenta los resultados de la aplicación de herramientas de cartografía estadística para geolocalizar el presupuesto del año 2023 del Ente Municipal de Vialidad y Alumbrado Público (EMVIAL) del Municipio de General Pueyrredon, provincia de Buenos Aires.

A partir de la información del Sistema RAFAM, se identificaron once metas físicas para ejecutar según el presupuesto 2023 del EMVIAL. Estas metas fueron representadas en capas en un plano municipal utilizando tres tipos de herramientas de geolocalización: mapa de calor, punto-vector y mapeo por polígono. Los resultados muestran las capas por meta y programa, tanto de forma conjunta como individual, destacando los principales hallazgos. Los análisis permiten visualizar información que no se desprende de la lectura tradicional del presupuesto.

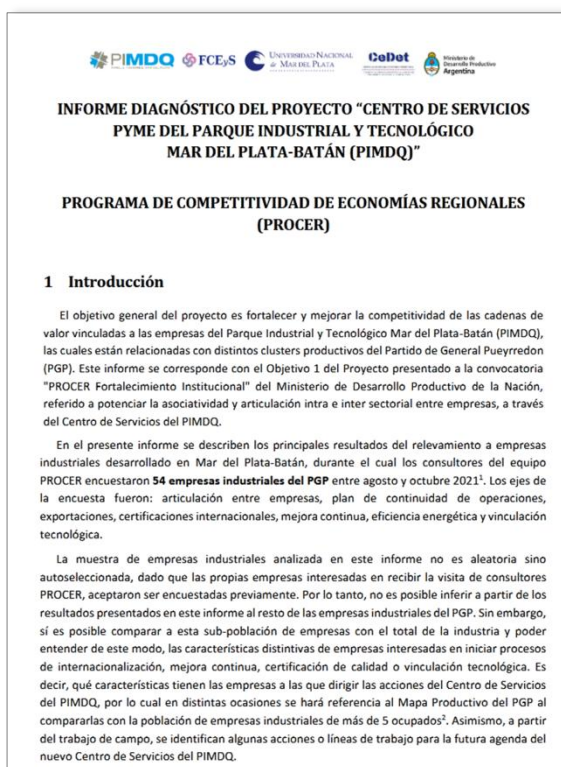
Así, el uso de la geolocalización facilita la comparación entre las etapas de formulación y ejecución del presupuesto, aportando contenidos prácticos útiles para la formulación de políticas públicas municipales. Además, la aplicación de herramientas geográficas puede ofrecer un nuevo enfoque para desarrollar políticas locales que promuevan la igualdad territorial y la integración económica, ambiental y social.

Se trata del trabajo ganador del Premio Anual de Investigación sobre el Desarrollo Económico de la Provincia de Buenos Aires Aldo Ferrer, organizado por el Ministerio de Economía y el Banco Provincia, categoría Profesionales y Estudiantes de Posgrado, Maestría y Doctorado. El premio nació en 2022 con el objetivo de promover trabajos que contribuyan a pensar el futuro de la provincia.





Martinelli, J. B. (2024). Nuevas herramientas para la planificación y gestión local: la geolocalización de un presupuesto en un municipio bonaerense. In: *Estudios sobre el desarrollo económico provincial II. Premio Aldo Ferrer 2023* (pp. 111-144). Ediciones Bonaerenses (Territorios e identidades, 8). ISBN 978-631-90600-0-3. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/4194/>



## Informe diagnóstico del proyecto "Centro de Servicios PyME del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán (PIDMDQ)"

Este informe se corresponde con el Objetivo 1 del Proyecto presentado a la convocatoria "PROCER Fortalecimiento Institucional" del Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación. El objetivo general de dicho proyecto es fortalecer y

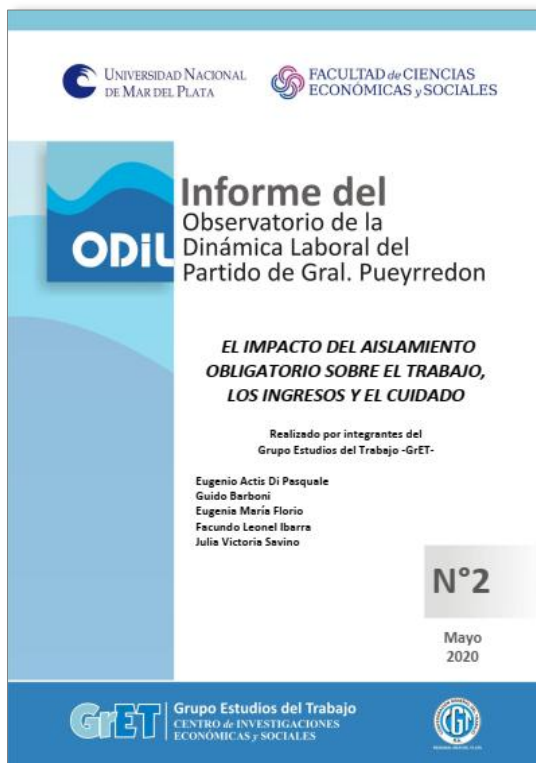
mejorar la competitividad de las cadenas de valor vinculadas a las empresas del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán (PIMDQ), las cuales están relacionadas con distintos clusters productivos del Partido de General Pueyrredon (PGP). El objetivo 1 se refiere específicamente a potenciar la asociatividad y la articulación intra e inter sectorial entre empresas, a través del Centro de Servicios del PIMDQ. En este informe se describen los principales resultados del relevamiento a empresas industriales desarrollado en Mar del Plata-Batán, durante el cual los consultores del equipo PROCER encuestaron 54 empresas industriales del PGP entre agosto y octubre 2021. Los ejes de la encuesta fueron: articulación entre empresas, plan de continuidad de operaciones, exportaciones, certificaciones internacionales, mejora continua, eficiencia energética y vinculación tecnológica.

La muestra de empresas industriales analizada en este informe no es aleatoria sino autoseleccionada, dado que las propias empresas interesadas en recibir la visita de consultores PROCER, aceptaron ser encuestadas previamente. Por lo tanto, no es posible inferir a partir de los resultados presentados en este informe al resto de las empresas industriales del PGP. Sin embargo, sí es posible comparar a esta sub-población de empresas con el total de la industria y poder entender de este modo, las características distintivas de empresas interesadas en iniciar procesos de internacionalización, mejora continua, certificación de calidad o vinculación tecnológica. Es decir, qué características tienen las empresas a las que dirigir las acciones del Centro de Servicios del PIMDQ, por lo cual en distintas ocasiones se hará referencia al Mapa Productivo del PGP al compararlas con la población de empresas industriales de más de 5 ocupados<sup>2</sup>. Asimismo, a partir del trabajo de campo, se identifican algunas acciones o líneas de trabajo para la futura agenda del nuevo Centro de Servicios del PIMDQ.

Liseras, N.; Graña, F.; Bachmann, F. y Mauro, L. (2021). *Informe diagnóstico del proyecto "Centro de Servicios PyME del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán (PIDMDQ)". Programa de Competitividad de Economías Regionales (PROCER)*. (Informe Diciembre 2021). Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales.

<https://nulan.mdp.edu.ar/3613/>





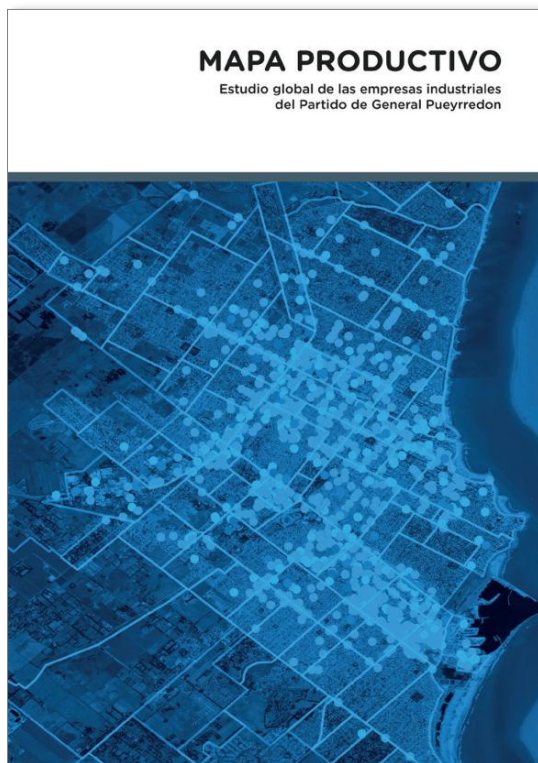
## Informe del Observatorio de la Dinámica Laboral del Partido de General Pueyrredon

El Observatorio de la Dinámica Laboral del Partido de General Pueyrredon (ODIL) se gestó en el marco del convenio de cooperación firmado en septiembre de 2018 entre la Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMDP) y la Confederación General del Trabajo (CGT) Regional Mar del Plata.

Tiene como objetivo generar y difundir información sobre la realidad sociolaboral de Mar del Plata, que sirva como insumo para el desarrollo de políticas públicas, promoviendo aquellas políticas que generen relaciones laborales justas y equitativas como base para la consecución de un mayor bienestar social.

Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. Grupo Estudios del Trabajo. (2020). *El impacto del aislamiento obligatorio sobre el trabajo, los ingresos y el cuidado*. (Informe del Observatorio de la Dinámica Laboral del Partido de General Pueyrredon -ODIL-, 2). GrET. <https://nulan.mdp.edu.ar/odil/>





## Mapa productivo del Partido de General Pueyrredon. Edición 2019

El Partido de General Pueyrredon posee un importante entramado productivo compuesto por pequeñas y medianas empresas (PyMEs) industriales. Con el ánimo de contar con información actualizada y confiable que facilite la toma de decisiones tendientes a fortalecer e impulsar la mejora competitiva de la industria local, se formuló el presente estudio. Sus principales objetivos

son: caracterizar la estructura productiva industrial y analizar la distribución territorial de las empresas industriales, así como su aglomeración sectorial mediante el uso de Sistemas de Información Geográfica (GIS). Se espera que la información recopilada sea de utilidad para el sector privado, el sector público y la comunidad en general, contribuyendo al diseño de políticas públicas y esperando favorecer la planificación estratégica que potencien al Partido de General Pueyrredon y la región en su conjunto.

Graña, F. M.; Gonzalez Barros, A. (Comps.). (2019). *Mapa productivo. Estudio global de las empresas industriales del Partido de General Pueyrredon*. Universidad Nacional de Mar del Plata. ISBN 978-987-544-940-4.  
<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3275/>





## Estudio global de las empresas del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán

La nueva Asociación Civil Administradora del Parque Industrial de General Pueyrredon fue conformada en el año 2006. Desde sus inicios se propuso como prioridad obtener información estadística sobre indicadores de la actividad del Parque, tanto económica y social, como de impacto o de necesidades futuras.

Por este motivo, a partir de un convenio con la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata, se lleva adelante este relevamiento de manera de obtener información para llevar adelante las mejoras y las políticas públicas que impulsen su crecimiento, priorizando la sustentabilidad de las empresas y el bienestar de sus trabajadores.

El informe permite comunicar a la sociedad en su conjunto las actividades y el desarrollo económico que se lleva adelante en el Parque Industrial y Tecnológico, así como el impacto que tiene en Mar del Plata y Batán.

Graña, F.; Mauro, L.; Liseras, N.; Gonzalez Barros, A. y Alegre, P. (2019). *Estudio global de las empresas del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán*. Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. ISBN 978-987-544-881-0. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3059/>





## Informe de Monitoreo Ciudadano. Mar del Plata Entre Todos

La Red Mar del Plata Entre Todos es una iniciativa conformada por entidades representativas de la sociedad civil de la ciudad, como universidades, colegios y consejos profesionales, cámaras empresarias, entre otros. Su misión es monitorear y socializar información confiable para que la sociedad, sus organizaciones y el gobierno, puedan involucrarse en la mejora de la calidad de vida actual y futura de la ciudad y la región. Tienen como objetivo comprender qué sucede en la ciudad y poner esa información al alcance de quien quiera consultarla, de modo de propiciar un debate más sólido, enriquecido y basado en evidencia.

En el Segundo Informe de Monitoreo Ciudadano, diversos grupos de investigación de la Facultad han brindado aportes, propuestas de nuevos indicadores o interpretación de los existentes y han compartido sus propios estudios, análisis y conclusiones. Entre ellos se pueden mencionar, dentro de los aspectos de sostenibilidad ambiental, los aportes de los capítulos sobre: a) Inequidad urbana, donde se analiza la evolución de la distribución de ingresos y la pobreza en la ciudad; b) Economía y empleo, donde se estudia la evolución del mercado de trabajo marplatense y se describen los sectores productivos del Partido, como el rural, pesquero, industrial o el de construcción y c) Turismo Sostenible, en el cual se describe el comportamiento turístico de los visitantes a la ciudad y la percepción de los residentes sobre los impactos socioculturales del turismo.

Mar del Plata Entre Todos. (2018). *[Informe de monitoreo ciudadano: para saber qué ciudad queremos, necesitamos saber qué ciudad tenemos.](https://mardelplataentretodos.org/repositorio/items/show/12)*  
Repositorio Mar del Plata Entre Todos. ISBN 978-987-46368-2-9.  
<https://mardelplataentretodos.org/repositorio/items/show/12>





## Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán. Informe sobre necesidades comunes de infraestructura y servicios

Por solicitud del Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán (PI), durante los meses de mayo y junio de 2017 el Grupo de Análisis Industrial realizó un relevamiento a empresas

localizadas en el PI y a firmas propietarias de un lote. El objetivo del mismo fue recolectar información sobre necesidades de infraestructura y servicios del PI, y sobre características generales de las empresas instaladas y por instalarse en el mismo.

A tal fin, se recopilaron diferentes bases de datos sobre las empresas del PI y se trabajó en unificar y contrastar dicha información con el objetivo último de obtener un listado final de empresas. El mismo fue luego validado, para el caso de las firmas dentro del PI, con la realización de un barrido.

En paralelo, se completó el listado con información de contacto para cada empresa, y se actualizó la base de empresas considerando cambios de razón social y cierres. Asimismo, se diseñaron tres cuestionarios diferentes: uno para las empresas ya localizadas en el PI (empresas "dentro" del PI), uno para las firmas aún no instaladas en el PI (empresas "fuera" del PI), y uno para los trabajadores que asisten al PI.

En el operativo de campo participaron tres encuestadores y un coordinador general, y en la mayoría de los casos se realizaron entrevistas personales con los empresarios.



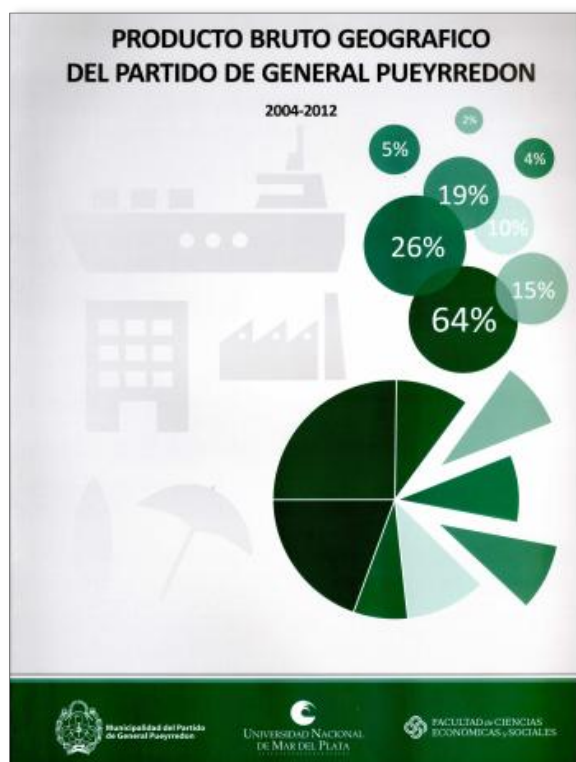


El presente documento incluye un resumen ejecutivo que sintetiza los principales resultados encontrados, que luego son presentados individualmente y de forma detallada.

Mauro, L.; Liseras, N. y Graña, F. M. (2017). *Parque Industrial y Tecnológico Mar del Plata-Batán. Informe sobre necesidades comunes de infraestructura y servicios*. Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. ISBN 978-987-544-799-8.  
<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/2744/>







## Producto Bruto Geográfico del Partido de General Pueyrredon. 2004-2012

La presente publicación actualiza las estimaciones del Producto Bruto Geográfico (PBG) del Partido de General Pueyrredon a precios constantes, para la serie 2004-2012, así como el año 2012 a precios corrientes, lo que permite conocer el desempeño de la economía local a nivel

agregado y por ramas de actividad, de tipo tradicional y no tradicional, observadas y no observadas.

Los estudios precedentes, realizados en convenio entre la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata y la Municipalidad de General Pueyrredon, son la estimación del PBG para el período 1993-1999 con año base 1993 y la estimación del año 2004, que sirve como base para este estudio.

La importante tarea de recopilación de información estadística constituye un aporte para avanzar en la conformación de un sistema integrado de indicadores útil para la toma de decisiones de distintos actores, tanto públicos como privados.

El Producto Bruto es el indicador de desempeño macroeconómico más conocido y utilizado y forma parte del denominado Sistema de Cuentas Nacionales, que constituyen una herramienta esencial para la evaluación, análisis y pronóstico de fenómenos económicos, al poner de relieve el tamaño y la estructura de una economía y todos los sectores que la componen. A nivel territorial, las Cuentas Regionales son un método de desglose de las Cuentas Nacionales que permiten conocer la estructura económica y analizar la evolución temporal de una economía en una jurisdicción geográfica determinada.



Lacaze, M. V.; Atucha, A. J.; Bertolotti, M. I.; Gualdoni, P.; Labrunée, M. E.; López, M. T.; Pagani, A. N. y Volpato, G. (2014). *Producto Bruto Geográfico del Partido de General Pueyrredon, 2004-2012*. Universidad Nacional de Mar del Plata. ISBN 978-987-544-610-6.

<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/2135/>



# Diagnósticos para pensar políticas públicas



## Ciencia, tecnología e innovación en la Argentina: una perspectiva territorial y federal

Este trabajo examina en profundidad y con nueva información las disparidades territoriales en el sistema de ciencia, tecnología e innovación (CTI) de Argentina con el objetivo de proporcionar nuevos elementos de juicio que ayuden a aclarar cómo (a través de qué

herramientas, incentivos o cambios institucionales) se podría distribuir territorialmente la inversión pública en CTI para lograr un desarrollo económico y social más justo.

La concentración territorial de la inversión y los recursos humanos en CTI ha sido objeto de intervención por parte de distintas gestiones y organismos del área de ciencia y tecnología, por medio de la elaboración de planes nacionales y, más recientemente, en las agendas de federalización. Se destaca además la nueva Ley de Financiamiento del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), de 2021, que genera condiciones inéditas para planificar una política de Estado y proyectar la inversión en el sector con criterios federales. La información y los análisis presentados en este documento configuran un mapa de las asimetrías interprovinciales en materia de capacidades de CTI en los ámbitos público y privado -y las brechas entre ambos-, de la relación entre la estructura productiva provincial y el tipo de especialidad de los recursos humanos del sistema de CTI regional y de las políticas recientemente implementadas. En definitiva, se busca aportar una línea de base para el diseño de las políticas públicas de ciencia y tecnología para el corto y mediano plazo.





Documento preparado por Daniela Calá y Andrés Niembro, Consultores de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Coordinación técnica: Soledad Villafañe (CEPAL), Gustavo Gibert (Subsecretaría de Coordinación Institucional del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (MINCyT) y Lucila Rosso (asesora en asuntos internacionales y cooperación del MINCyT). Supervisión general: Martín Abeles, Director de oficina CEPAL en Argentina) y Pablo Nuñez (Subsecretario de Coordinación Institucional del MINCyT).

NU. CEPAL. (2023). *Ciencia, tecnología e innovación en la Argentina: una perspectiva territorial y federal*. CEPAL, (Documentos de Proyectos).  
<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/4147/>





## Desde la industria farmo-química al sector de alimentos de alto valor: el caso Gihon laboratorios químicos

En este artículo exploramos un caso de internacionalización en el mercado de alimentos funcionales y nutracéuticos. El caso consiste en una empresa de base tecnológica argentina, Gihon Laboratorios Químicos (Gihon), especializada en el

desarrollo y la exportación de compuestos químicos, que aprovecha sus capacidades tecnológicas, financieras y de comercio exterior para diversificarse hacia un mercado de alto valor y crecimiento en el sector de alimentos desarrollando productos innovadores en base a aceite de pescado concentrado de omega 3. En el artículo exploramos la estrategia de diversificación e internacionalización de Gihon, haciendo hincapié en cómo la empresa ha migrado capacidades desde el sector farmo-químico al alimenticio. Se abordan también los cambios significativos en el entorno, incluyendo aspectos tecnológicos y regulatorios que han impactado el mercado del aceite de pescado y los alimentos funcionales y nutracéuticos en las últimas décadas, y que han influenciado significativamente la estrategia de Gihon.

Asimismo, se aborda el estudio de los bienes públicos que han sido esenciales para la estrategia de crecimiento e internacionalización de Gihon. Éstos se vinculan principalmente al financiamiento de la innovación y a la provisión y generación conjunta de conocimientos. En particular, se analiza el rol que tuvieron tres programas de la Agencia Nacional de Promoción de la Investigación en el proceso de fortalecimiento de las líneas de producto ofrecidas por la empresa. Estos tres programas son: FONTAR (Fondo Tecnológico Argentino), EMPRETECNO (Programa de Impulso a las Empresas de Base Tecnológica) y FONARSEC (Fondo Argentino Sectorial). Los dos primeros consisten esencialmente en el otorgamiento de apoyo financiero a la innovación, mientras que el último tiene por objetivo fortalecer la vinculación entre el sector



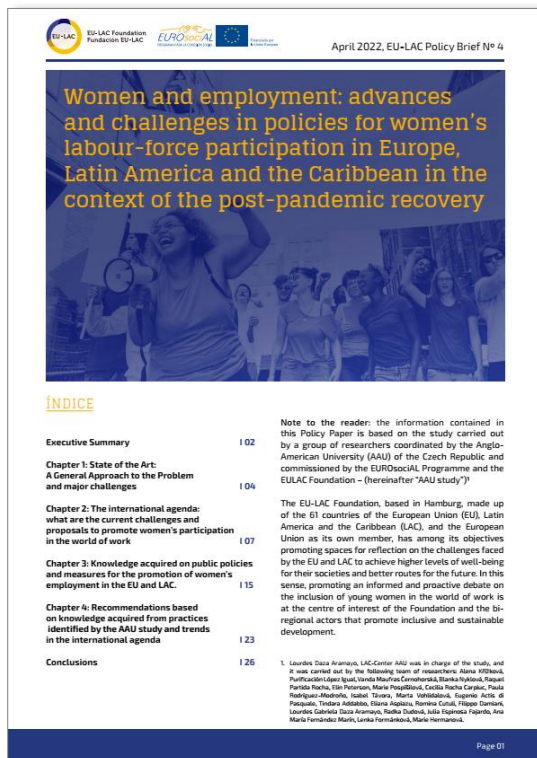


científico-tecnológico y el sector socio-productivo, a fin de contribuir a la solución de problemas sociales y económicos.

Mauro, L. M.; Stubrin, L. y Marín, A. (2022). Desde la industria farmo-química al sector de alimentos de alto valor: el caso Gihon laboratorios químicos. *Notas Técnicas del BID*, 2271.

<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3994/>





## Avances y desafíos de las políticas que promueven la participación laboral de mujeres en América Latina, el Caribe y Europa

El presente documento tiene como finalidad aportar insumos y contribuir a la reflexión para la toma de decisiones en el ámbito de la igualdad en el empleo entre hombres y mujeres. Pretende ser un documento de propuestas y medidas de políticas públicas que podrán tomarse en consideración, tanto en los 27 países de la Unión Europea (UE27) como en su relación con sus socios de América Latina y el Caribe (ALC), para contribuir a una mayor incorporación de mujeres al empleo de manera estable y en condiciones de equidad.

Daza Aramayo, L.; Křížková, A.; López Igual, P.; Černohorská, V.; Nyklová, B.; Partida Rocha, R.; Peterson, E.; Pospíšilová, M.; Rocha Carpiuc, C.; Rodríguez-Modroño, P.; Távora, I.; Vohlidalová, M.; Actis Di Pasquale, E.; Addabbo, T.; Aspiazu, E.; Cutuli, R.; Damiani, F.; Daza Aramayo, L.; Dudová, R.; Espinosa Fajardo, J.; Fernández Marín, A. M.; Formánková, L. y Hermanová, M. (2022). [Mujeres y empleo: avances y desafíos en las políticas para la participación laboral de las mujeres en Europa, América Latina y Caribe en el contexto de la recuperación post-pandémica](https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3710/). EULAC Foundation, (EU-LAC Policy Brief, 4). <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3710/>







## Perspectiva de género en el trabajo infantil

El estudio fue desarrollado en el marco del proyecto global *Measurement, Awareness Raising, and Policy Engagement Project to Accelerate Action against Child Labor and Forced Labor* (MAP16) de la Organización Internacional del Trabajo (OIT). El objetivo es reflexionar sobre los condicionantes del trabajo infantil, desde una perspectiva de género, y elaborar propuestas de políticas públicas para su abordaje. La investigación comprende, desde una perspectiva de

género, la influencia que ejercen las condiciones de vida de las familias, las trayectorias laborales de las personas adultas y la división sexual del trabajo en los hogares sobre los vínculos que establecen los niños, las niñas y los y las adolescentes (NNyA) con el trabajo, así como sobre la construcción de las expectativas y los imaginarios respecto de sus oportunidades laborales futuras. Se analizan estas dimensiones en hogares del Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA) en 2020, año en que la pandemia por el COVID-19, además de afectar la economía y el empleo, puso en crisis las dimensiones vinculadas con la reproducción social. Se realizaron 46 entrevistas en profundidad a diferentes miembros de 17 hogares en situación de vulnerabilidad social en los que convive, al menos, un NNyA que realiza tareas productivas y/o reproductivas en el AMBA.

A partir de los resultados del relevamiento y el análisis de los datos, se elaboraron recomendaciones sobre acciones del Estado y políticas públicas tendientes a mejorar la calidad de vida de los NNyA y sus familias, así como a ampliar sus perspectivas y expectativas futuras, con una mirada puesta en la igualdad de género. Con especial énfasis en: a) fortalecer el rol de la escuela como institución de contención, de aprendizaje y de ruptura de estereotipos de género; b) desarrollar espacios barriales territoriales de contención, vinculados al deporte y a la formación de oficios, que funcionen con recursos y profesionales de apoyo, sostenidos desde el Estado; c) promover la desfamiliarización y la corresponsabilidad de los cuidados, la inspección



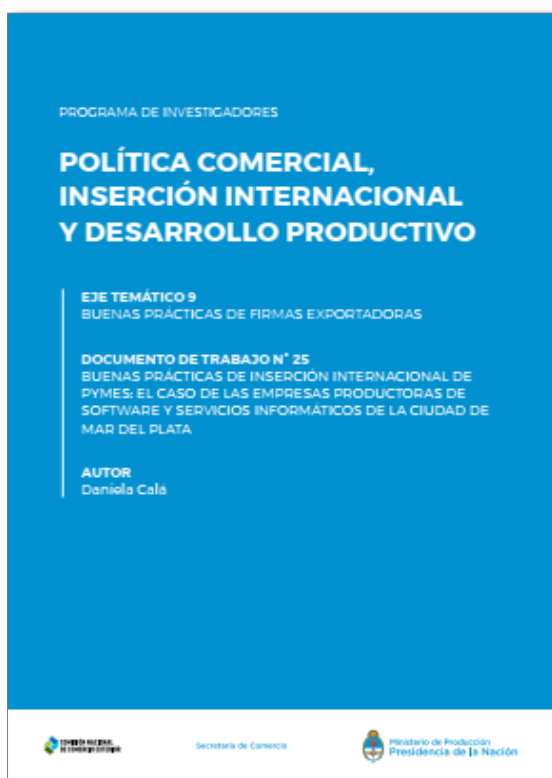


laboral a empresas y la protección social; d) a nivel empresarial, generar instancias de sensibilización que contribuyan a eliminar estereotipos de género habituales en empleadores y empleadoras y que cuestionen las políticas empresariales, legitimadas socialmente, sobre el uso del empleo femenino como medida de flexibilización externa que asigna trabajos precarios, a tiempo parcial, con horarios flexibles y por tiempos limitados justificados en la necesaria conciliación de la vida laboral.

El informe sostiene que estas acciones deberían ocurrir en el marco de un proceso económico que genere trabajos de calidad para las personas adultas, junto con el desarrollo de un sistema integral de cuidados en el que funcionen de forma articulada el Estado, el sector privado, la comunidad y las familias. El propósito final debe ser propiciar mejores condiciones de vida a NNyA en un contexto de igualdad de derechos y oportunidades.

Aspiazu, E. y Labrunée, M. E. (2021). *[Perspectiva de género en el trabajo infantil](#)*. Organización Internacional del Trabajo. ISBN 978-922-0357-13-2.  
<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3584/>





## Buenas prácticas de inserción internacional de PyMEs: el caso de las empresas productoras de *software* y servicios informáticos de la ciudad de Mar del Plata

Este proyecto fue seleccionado en la convocatoria abierta del Programa de Investigadores sobre Política Comercial, Inserción Internacional y Desarrollo Productivo de la Secretaría de Comercio, del

entonces Ministerio de Producción de la Nación.

El mismo proporciona información relevante sobre buenas prácticas de inserción internacional de las empresas de software y servicios informáticos (SSI) en la ciudad de Mar del Plata, que puede ser utilizada en el diseño de políticas públicas de apoyo al sector en todo el país. Para ello se realizan entrevistas en profundidad a empresarios y referentes del sector, a fin de analizar las prácticas comerciales, productivas y estratégicas en vistas a identificar hechos estilizados que permitan caracterizar buenas prácticas de inserción internacional.

Documento preparado por Carla Daniela Calá, Lucía Mercedes Mauro, Andrea Belmartino y Federico Bachman. Una versión posterior de este documento fue publicada en la Revista de Economía Política de Buenos Aires.

Calá, C. D. (2018). *Buenas prácticas de inserción internacional de PyMEs: el caso de las empresas productoras de software y servicios informáticos de la ciudad de Mar del Plata*. Programa de Investigadores de la Secretaría de Comercio de la Nación, Documento de Trabajo, 25. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3027/>



Mauro, L. M.; Calá, C. D.; Belmartino, A. y Bachmann, F. (2020). Inserción internacional de PyMEs. El caso de las empresas productoras de software y servicios informáticos de la ciudad de Mar del Plata (Argentina). *Revista de Economía Política de Buenos Aires*, 14(20), 41-78.

<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3344/>



# Manuales de inversión



## Manual de inversión de la cadena de valor del sector primario

El Manual de Inversión dedicado a la Cadena de Valor (CDV) del Sector Primario ha sido realizado en el marco del proyecto SEPA-PROCER-114-SCC-CF por la Universidad Nacional de Mar del Plata. En particular se incluye el análisis, para la Provincia de Buenos Aires (PBA), de las CDV olivícola, de productos lácteos, bebidas alcohólicas, chacinados y salazones y productos

procesados en base a frutas y hortalizas.

La producción de aceite de oliva virgen extra se concentra en la zona del Sudoeste Bonaerense, donde se viene consolidando un cluster sectorial y regional, aún sin escala suficiente para exportar su producción. La producción de bebidas como la cerveza artesanal y el gin es una actividad en expansión, caracterizada por gran diversidad y heterogeneidad de emprendimientos, que contribuyen al desarrollo de actividades proveedoras de insumos. Las hectáreas destinadas a viñedos, que abarcan desde explotaciones pequeñas dedicadas a vino y enoturismo hasta grandes establecimientos orientados a vinos de alta gama, también se encuentran en crecimiento.

Por su parte, la cadena de chacinados y salazones es una industria de agregado de valor a la carne principalmente de origen porcino. El sector se concentra en pocas empresas de gran escala (2%) que concentran la mitad de la producción y el resto de la actividad está muy atomizada en establecimientos de poco volumen. Existen oportunidades estratégicas para una producción diferenciada por nuevos sabores y procesos y posibilidades de exportación a destinos latinoamericanos.

La producción industrial de lácteos también está concentrada con características similares, solo el 5% de las plantas tienen capacidad de procesamiento superior a 100.000 litros/ día y el resto





son PyMES que seras con una escasa o débil vinculación entre ellas. En este último caso se requieren inversiones en tecnología para nuevos productos y capacitación gerencial.

Por último, el procesamiento de frutas y hortalizas comprende la transformación de bienes de origen agropecuario en productos de diverso tipo. En la provincia se elaboran productos mínimamente procesados, jugos y sus concentrados, conservas, confituras, snacks, productos deshidratados, desecados y congelados. El eslabón industrial está conformado por un entramado de micro, pequeñas y medianas empresas, emprendimientos productivos y otras organizaciones, como cooperativas, además de firmas de mayor escala. Cada actividad tiene necesidades específicas, pero existen oportunidades de inversión para automatizar procesos de elaboración, mejorar la logística en insumos clave y productos elaborados. Resulta estratégico identificar y expandir las ventas en canales de comercialización domésticos alternativos a la gran distribución (como canales directos, distribuidores, negocios *boutique/gourmet* y venta especializada) y en destinos de exportación.

Documento preparado por Victoria Lacaze, María Beatriz Lupín, Lorena Tedesco, Liliana Iriarte, Susana Brieva, Ana María Costa, Tomás Carroza, Rocío Ceverio, Juan Manuel Iglesias, Eduardo Ponssa, Gabriel Rodríguez, Darío Sanchez Abrego, Celeste Peñaloza, Enzo Ferro, Adrián Maestrojuán, Oscar Demarchi, Alejandra Ponce, María Victoria Alvarez, Gabriela Goñi, Gabriela Viacaba, Cintia Mazzucotelli y Julieta Rodríguez, bajo la coordinación de Miriam Berges. Colaboraron en el marco jurídico y normativas Alberto Moreira, Claudia Oviedo y Facundo Ríos. Colaboraron en otros aspectos puntuales de investigación Natacha Liseras y Daniela Calá. Se contó con la asistencia técnica de Mariela Bembi, Subsecretaria de Industria, PyMEs y Cooperativas del Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la Provincia de Buenos Aires, y Olga Muiño, Asesora de la mencionada Subsecretaría; Diana Aguirre Negrete, Directora de Desarrollo Regional Pyme del Ministerio de Economía de la Nación; y Liliana Rossi y Sara García, integrantes del equipo técnico de SUBSEPYME. El trabajo se realizó en el marco del proyecto “Programa de Competitividad de Economías Regionales” (SEPA-PROCER-114-SCC-CF) a cargo de la UNMDP para el estudio de tres cadenas de valor estratégicamente seleccionadas para la Provincia de Buenos Aires.

Berges, M. (Coord.). (2023). *Manual de inversión de la Cadena de Valor del Sector Primario*. Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. (Cadenas de Valor en la Provincia de Buenos Aires, 3). ISBN 978-987-811-141-4.

<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3991/>





## Manual de inversión de la cadena de valor naval-navalpartista

La industria naval en Argentina tiene una larga tradición y ha atravesado tanto etapas de crecimiento y expansión como fases de crisis y contracción. Actualmente se encuentra en un proceso de recuperación y expansión de la demanda que implica un desafío a futuro para consolidar su crecimiento e incrementar su participación en la región y en el mundo, en un contexto internacional caracterizado por una creciente

modernización tecnológica.

La Provincia de Buenos Aires concentra la mayor proporción de empresas y empleo, tanto en el segmento naval pesado como en el naval liviano. Por lo tanto, tiene un rol estratégico en la consolidación de la industria naval argentina. Algunos de los principales retos que enfrenta el sector son: la automatización e integración de los procesos productivos, el desarrollo de la cadena de valor para avanzar en sustitución de importaciones y la acumulación de capacidades comerciales que le permitan exportar productos, servicios, partes e insumos.

La extensa trayectoria naval argentina y bonaerense, ha permitido el desarrollo de conocimientos y capacidades sobre los cuales el sector logra adaptarse rápidamente a mejoras en el contexto, sobre la base de un entramado institucional activo en la búsqueda de mejores condiciones para la actividad. El Estado tiene un rol central para la consolidación de la industria naval, tanto en la protección frente a la importación de embarcaciones usadas, como en el aprovechamiento de oportunidades mediante un marco regulatorio e incentivos que estimulen la transición energética, la transformación digital y la densificación de la cadena de valor naval.







El trabajo se realizó en el marco del proyecto “Programa de Competitividad de Economías Regionales” (SEPA-PROCER-114-SCC-CF) a cargo de la UNMDP para el estudio de tres cadenas de valor estratégicamente seleccionadas para la Provincia de Buenos Aires.

Este documento fue preparado por Lucía Mauro, Andrés Civetta, Franco Manzo y Fernando Graña, bajo la coordinación de Miriam Berges. Colaboraron en el marco jurídico y normativas Alberto Moreira, Claudia Oviedo y Facundo Ríos. Se contó con la asistencia técnica de Mariela Bembi, Subsecretaria de Industria, PyMEs y Cooperativas del Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la Provincia de Buenos Aires, y Olga Muiño, Asesora de la mencionada Subsecretaría; Diana Aguirre Negrete, Directora de Desarrollo Regional Pyme del Ministerio de Economía de la Nación; y Liliana Rossi y Sara García, integrantes del equipo técnico de SUBSEPYME.

Berges, M. (Coord.) (2023). *Manual de inversión de la Cadena de Valor Naval-Navalpartista*. Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. (Cadenas de Valor en la Provincia de Buenos Aires, 1). ISBN 978-987-811-139-1. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3989/>





## Manual de inversión de la cadena de valor línea blanca y electrónica

La cadena de valor de electrodomésticos abarca la producción, distribución, comercialización, reparación y mantenimiento de productos de Líneas Blanca, Marrón y Gris, así como pequeños aparatos electrónicos. La cadena de Línea Blanca es una industria madura, orientada al mercado interno, con productos certificados y sectorizada territorialmente, con gran

concentración en el sur de la provincia y el AMBA, mientras que la producción de electrodomésticos de esta línea que funcionan a gas se ubica en la zona sudeste de la provincia. La Línea Marrón y Gris se enfoca en productos relacionados con audio, imagen, informática y telecomunicaciones y se concentra fuertemente en Tierra del Fuego.

Los pequeños electrodomésticos (PAE) abarcan los electrodomésticos de cocina, cuidado personal y hogar, con gran concentración de artefactos eléctricos de bajo contenido electrónico. Los PAE muestran un gran potencial de desarrollo, captando nuevos mercados como el segmento masculino y el infantil, mediante productos de diseño, ediciones limitadas y una amplia variedad de funcionalidades. Su producción se localiza en diferentes zonas de tradición industrial metalmecánica, particularmente en el centro y sur de la provincia. Las principales limitantes para la expansión de estas actividades son la inestabilidad del marco normativo, la falta de regímenes de promoción industrial territorial, las dificultades en la provisión de insumos importados y la falta de financiamiento para el consumo y de exenciones impositivas para la radicación de la industria.

El crecimiento de las pequeñas y medianas empresas requiere el acceso a fuentes de financiamiento para la ampliación de instalaciones e incorporación de tecnologías 4.0, innovaciones en el modelo de negocios, desarrollo de mecanismos de colaboración entre los actores de la cadena y capacitación especializada. Se observa un aumento en la





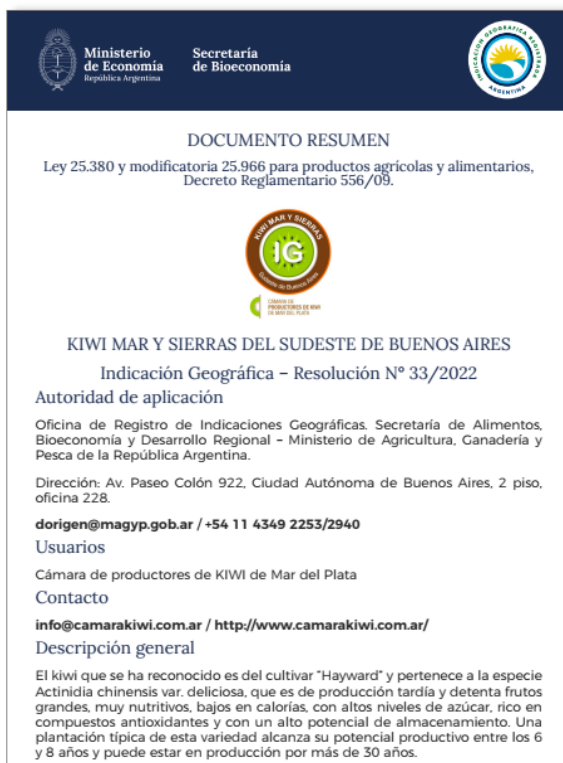
comercialización a través de plataformas de venta en línea, y las empresas se esfuerzan por innovar en diseño, eficiencia energética y funcionalidad para competir con productos importados.

El trabajo se realizó en el marco del proyecto “Programa de Competitividad de Economías Regionales” (SEPA-PROCER-114-SCC-CF) a cargo de la UNMDP para el estudio de tres cadenas de valor estratégicamente seleccionadas para la Provincia de Buenos Aires.

Documento preparado por Antonio Morcela, Alicia Zanfrillo y Sebastián Gatti, bajo la coordinación de Miriam Berges. Colaboraron en el marco jurídico y normativas Alberto Moreira, Claudia Oviedo y Facundo Ríos. Asistencia técnica: Mariela Bembi, Subsecretaria de Industria, PyMEs y Cooperativas del Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la Provincia de Buenos Aires, Olga Muiño, Asesora de la mencionada Subsecretaría; Diana Aguirre Negrete, Dir. de Desarrollo Regional Pyme del Ministerio de Economía de la Nación; y Liliana Rossi y Sara García, integrantes del equipo técnico de SUBSEPYME.

Berges, M. (Coord.). (2023). *Manual de inversión de la Cadena de Valor Línea Blanca y Electrónica*. Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales (Cadenas de Valor en la Provincia de Buenos Aires, 2). ISBN 978-987-811-140-7. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3990/>





## Indicación geográfica de Kiwi Mar y Sierras del Sudeste de Buenos Aires

El trabajo se enmarca en un proyecto de vinculación tecnológica de la Secretaría de Políticas Universitarias, que tuvo como objetivo general promover la valorización de la producción de kiwi del Sudeste de la provincia de Buenos Aires, contribuyendo a su posicionamiento en el mercado doméstico mayorista y minorista y al desarrollo de la actividad en la región.

En el año 2020, la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales articuló los esfuerzos de la Cámara de productores de Kiwi de Mar del Plata, los Municipios de General Alvarado y General Pueyrredon, y la Estación Experimental Agropecuaria Balcarce del INTA, para llevar a cabo investigaciones que permitieron dar cumplimiento a los requerimientos exigidos por el Ministerio de Agricultura para obtener la identificación geográfica (IG).

Los estudios realizados, que permitieron un abordaje integral del tema, plantearon tres módulos de trabajo con dimensiones de análisis complementarias, referidos a: I) la calidad percibida por los consumidores de la región y los responsables de la comercialización mayorista, para distinguir efectivamente los atributos en base a los cuales trabajar para lograr la diferenciación del producto; II) la calidad objetiva, desde una perspectiva agronómica, con parámetros que permitieron comparar el kiwi local con otros importados disponibles en la zona; y III) la cuantificación del valor agregado por la producción de kiwi y su aporte al potencial crecimiento de la región.

Berges, M.; Lacaze, M. V.; Lupín, B.; Yommi, A. y Tedesco, L. (2023). Agregando valor a la producción de kiwi del sudeste de la Provincia de Buenos Aires. Su identificación geográfica. In Carrozza, T.; Conde, M. y Lombera, G. (Coords.), *Vinculación tecnológica. De la universidad al medio productivo* (pp. 11-17). Universidad Nacional de Mar del Plata. ISBN 978-987-811-114-8.  
<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3936/>





# Planes estratégicos



## Plan Estratégico Turístico Sustentable de Villa Gesell

A través de un Convenio con la Facultad de Ciencias Económicas y Sociales de la Universidad Nacional de Mar del Plata y el Municipio de Villa Gesell, se asumió el compromiso de llevar adelante un Plan Estratégico de Turismo Sustentable.

El Plan se concibe como un proceso dinámico y abierto, lo suficientemente flexible para permitir modificaciones que respondan a las

circunstancias cambiantes, incorporando una perspectiva de largo plazo, que responde concretamente a la visión consensuada.

En este trabajo el Grupo de Economía Ecológica de la FCEyS tuvo el rol de coordinación, facilitación y elaboración final del Plan, mientras que el equipo de la Secretaría de Turismo de Villa Gesell participó activamente compartiendo la responsabilidad por encaminar la organización de las tareas y de los resultados.

El Plan se estructuró en una secuencia que consistió, en un primer momento, en la investigación documental de revisión del caso a partir de los diagnósticos realizados previamente para proponer una estrategia superadora. El segundo momento se centró en un diagnóstico comunitario de la situación actual a partir de la realización de talleres y encuestas a prestadores de servicios, residentes y turistas. En los talleres, la tarea estuvo enfocada en relevar opiniones, vivencias y experiencias de los participantes en el proceso, buscando captar las necesidades reales que existían, la visión y el futuro deseado y los posibles cursos de acción para lograrlo. El tercer momento fue el trabajo de gabinete donde se sistematizó la información y permitió la elaboración de resultados. Los mismos dan cuenta del escenario actual de Gesell y de los objetivos consensuados y priorizados, así como de los lineamientos propuestos para alcanzar la visión y pensar una agenda inicial de trabajo en los cuatro frentes de trabajo establecidos. Cabe






destacar que el mismo grupo de trabajo realizó en 2013 el Plan Estratégico de Turismo Sustentable de Necochea 2013-2023.

Bertoni, M.; López, M. J.; Testa, J.; Maffioni, J.; Faginas, V. L.; Lupín, B. y Rodríguez, J. A. (2022). *Plan estratégico turístico sustentable de Villa Gesell*. Universidad Nacional de Mar del Plata. Facultad de Ciencias Económicas y Sociales. ISBN 978-987-811-036-3. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3662/>

Bertoni, M.; López, M. J. y Testa, J. (2017). El Plan Estratégico de Turismo Sustentable Necochea 2013-2023. In: Belmonte, J. C. y Malizia, A., *Vinculación tecnológica. De la universidad al medio socio-productivo* (pp. 151-154). Universidad Nacional de Mar del Plata. ISBN 978-987-544-724-0. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/2736/>





**Propuestas de acciones,  
instrumentos y lineamientos de  
políticas públicas**





## La industria naval en Argentina: situación actual y lineamientos de política para su desarrollo

La industria naval constituye un sector estratégico de la economía: produce bienes de capital destinados a numerosas actividades productivas (pesca, turismo, transporte de pasajeros y cargas, industria *offshore*); emplea recursos humanos altamente calificados en diseño e ingeniería; y ofrece productos con un elevado nivel de agregación cuya

fabricación requiere gran cantidad de insumos, componentes, equipos y servicios industriales, generando numerosas relaciones interindustriales hacia atrás en la cadena de valor.

Este trabajo consiste en un estudio integral de la industria naval argentina. En primer lugar, se realiza un diagnóstico sobre las capacidades productivas y tecnológicas del sector, y se analizan oportunidades para promover mejoras de eficiencia, agregar valor, sustituir importaciones y fomentar encadenamientos virtuosos en la cadena de valor. En segundo lugar, y a partir del diagnóstico realizado, se proponen lineamientos de política para el desarrollo productivo, tecnológico y sustentable de la industria naval considerando las oportunidades del actual contexto nacional e internacional. El abordaje metodológico es de tipo cualitativo (entrevistas en profundidad a empresarios y referentes institucionales, complementadas con información de fuentes secundarias).

La propuesta de política sectorial realizada tiene como fin promover una industria dinámica, sostenible, tecnológica y sustentable. Esta propuesta se organiza en dos ejes de trabajo. El primer grupo incluye: financiamiento, restricción a la importación, coherencia y articulación de las normativas, infraestructura y compras públicas. Y el segundo: propulsión, seguridad y

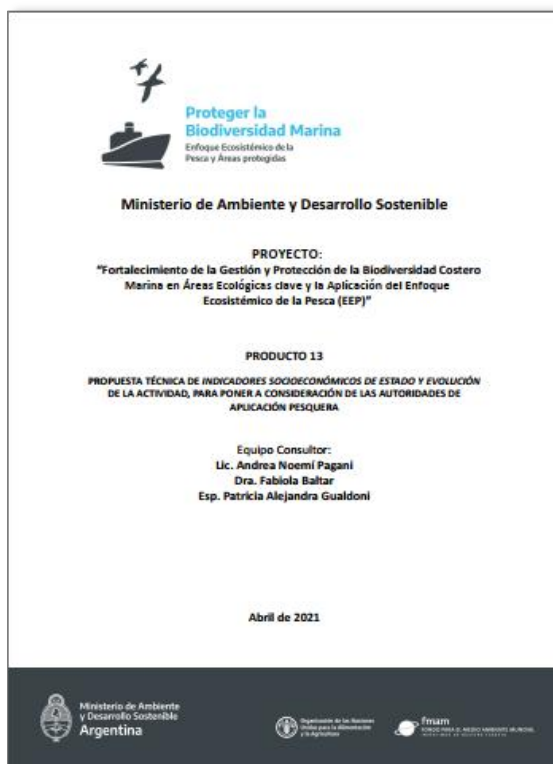




comunicación, formación y capacitación, y género. En muchos casos, las propuestas implican ampliar o especificar líneas de trabajo en programas ya existentes, mientras que en otros se requiere diseñar nuevas políticas. En el mismo sentido, algunos ejes implican adopción de tecnologías existentes en el mundo e incluso en Argentina, pero en otros existen espacios para el desarrollo local de tecnologías.

Mauro, L.; Manzo, F.; Stubrin, L.; Yeyati Preiss, L.; y Arza, V. (2022). *La industria naval en Argentina: situación actual y lineamientos de política para su desarrollo*. (Documentos de Trabajo del Consejo para el Cambio Estructural, Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación, 21).  
<https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3637/>





## Fortalecimiento de la Gestión y Protección de la Biodiversidad Costero Marina en Áreas Ecológicas clave y Aplicación del Enfoque Ecosistémico de la Pesca (EEP): Propuesta técnica de indicadores socioeconómicos de estado y evolución de la actividad

En la actualidad es reconocida la necesidad de abordar el análisis de las pesquerías desde la perspectiva ecosistémica (EEP), que comprenda de modo integrado las distintas dimensiones que describen su funcionamiento con el propósito de desarrollar un modelo de pesca responsable. No obstante, en los sectores público y privado se percibe una dificultad para implementar el EEP.

En este contexto, a pedido del Ministerio de Ambiente y Desarrollo sustentable de la Nación (MAYDS) este trabajo amplía la información disponible en aspectos socioeconómicos de las pesquerías de vieira y merluza. La incorporación de las variables socioeconómicas al análisis del Sistema Pesquero complementa la información disponible del subsistema natural y construido, facilitando una comprensión integral de su estructura y desempeño.

El estudio se centra en la descripción de los aspectos económicos, dado su entorno institucional y el sistema natural, de las pesquerías de vieira y merluza hubbsi. Esta participación se dio en el marco del proyecto “Fortalecimiento de la gestión y protección de la biodiversidad costero marina en áreas ecológicas clave y la aplicación del enfoque ecosistémico de la pesca”. El mismo fue llevado adelante durante seis años por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, a través de la Secretaría de Política Ambiental en Recursos Naturales, junto a la Organización de





las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), con financiamiento del Fondo Para el Medio Ambiente Mundial (GEF). En primer lugar, se desarrolló el caso piloto de la pesquería de vieira patagónica, para luego proponer los indicadores para la caracterización de la dimensión socioeconómica en la pesquería de merluza hubbsi.

Bajo este contexto, en el período 2018-2021 se desarrollaron once productos relacionados con la caracterización de ambas pesquerías y se diseñaron un conjunto de instrumentos de medición para monitorear el desempeño desde la perspectiva socioeconómica. Asimismo, se realizaron talleres participativos donde se discutieron estas propuestas y se establecieron bases de consenso entre actores del sector (público-privado).

Pagani, A., Baltar, F., y Gualdoni, P. (2021). [Propuesta técnica de indicadores socioeconómicos de estado y evolución de la actividad, para poner a consideración de las autoridades de aplicación pesquera](#) (Proyecto Fortalecimiento de la Gestión y Protección de la Biodiversidad Costero Marina en Áreas Ecológicas clave y la Aplicación del Enfoque Ecosistémico de la Pesca). Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.





## Innovación con triple impacto: circularidad y tecnologías para la sustentabilidad en el sector pesquero

Este documento describe un conjunto de actividades económicas vinculadas en forma directa con el sector pesquero primario e industrial, que permiten al mismo tiempo promover la sostenibilidad de los ambientes marinos, dinamizar economías regionales, mejorar la inserción de los productos

argentinos en el exterior, ingresar a nichos de mercado de alto valor agregado, y promover el desarrollo tecnológico y la innovación. Todas estas iniciativas se caracterizan por poseer un triple impacto: económico, social y ambiental, y se relacionan tanto con la bioeconomía azul como con la economía circular, dos áreas con una institucionalidad incipiente en Argentina.

Algunos ejemplos son: elaboración de productos a base de aceites con alto contenido de Omega 3; quitosano y productos relacionados; producción de enzimas industriales; elaboración de bienes a base de escamas y piel de pescado, alimentos conformados de pescado realizados a base de especies no comerciales o desechos; software y servicios informáticos; construcción de buques pesqueros de doble cubierta, cambios en los mecanismos de propulsión de los buques, liberación estratégica de descartes y equipamiento naval.

Para cada una de ellas, se describen sus principales características y problemáticas, se detalla su escala actual (laboratorio - piloto - industrial), se identifican las oportunidades existentes en Argentina, las experiencias a escala industrial en el resto del mundo, y se analizan los factores que han limitado o potenciado estas iniciativas en Argentina y en otros países, así como aquellos que podrían promoverlas y los desafíos por enfrentar.

Finalmente, se realiza una propuesta de intervención, que consiste en la creación de Mesas Locales de Economía Circular en Pesca, con la función principal de ayudar en la transición de las





diferentes comunidades pesqueras hacia una economía circular, incentivando además la adopción de tecnologías para la sustentabilidad. Adicionalmente, a fin de canalizar herramientas de política industrial específicas, se propone la conformación de un registro de productos provenientes de la economía circular o relacionados con el desarrollo de tecnologías para la sustentabilidad, que permita ver a este tipo de iniciativas como fuentes de desarrollo industrial nacional.

Calá, C. D. (2021). *Innovación con triple impacto: circularidad y tecnologías para la sustentabilidad en el sector pesquero*. (Documentos de Trabajo del CCE No. 11). Consejo para el Cambio Estructural del Ministerio de Desarrollo Productivo. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/3609/>





# Evaluación de políticas públicas



## El impacto de los Aportes No Reembolsables del FONTAR sobre la conducta innovativa e innovadora de las firmas

El programa de Aportes No Reembolsables para el Desarrollo Tecnológico (ANR PDT) constituye el principal instrumento para promover la inversión en investigación y desarrollo (I+D) en el sector privado, la cual es comparativamente muy baja en nuestro país, incluso menor al promedio de los países latino americanos.

El equipo de la FCEyS tuvo a su cargo la evaluación de impacto de este programa, plasmado en el capítulo 4 de este libro. En él, se describe la secuencia de ejecución y los beneficiarios, y se evalúan los resultados obtenidos, tanto de las líneas ANR PDT 2200, 3500 y 4800, como de otras de menor envergadura, como ANR Investigación y Desarrollo (ANR I+D), ANR Internacionales (ANR INT) 2200, 3500 y 4800, ANR Producción Más Limpia (ANR P+L), ANR PLAN 2020 y ANR para Desarrollos Tecnológicos con Impacto Social (ANR Social). Todas ellas se incluyen en los Programas de Innovación Tecnológica (PIT) IV y V, que abarcan las convocatorias 2015, 2016 y 2017. Los ANR PDT financian parcialmente proyectos de I+D destinados a ejecutar proyectos que generen una innovación de productos o procesos, con el fin de mejorar la competitividad y la productividad de las empresas. Por tal motivo, resulta relevante conocer a quiénes se han destinado efectivamente estos subsidios y cuál ha sido su impacto sobre la conducta innovativa (gastos en actividades de innovación) e innovadora de las empresas (obtención de nuevos productos o procesos), así como sobre diferentes variables de desempeño competitivo. En el capítulo se describe la secuencia de ejecución y se resaltan algunas particularidades por línea. Posteriormente, se describe a los beneficiarios en términos de su tamaño, sector, ubicación geográfica, capacidades, esfuerzos de innovación y resultados. En el apartado metodológico se exponen las fuentes de datos y se explica la estrategia de identificación para evaluar el impacto y las variables utilizadas. Luego se presentan los resultados atribuibles al instrumento, que se







identifican combinando dos tipos de análisis: una amplia revisión de la literatura que permite conocer los resultados de los PIT anteriores (I, II y III) y una evaluación de impacto del programa mediante estimaciones econométricas. En este caso, la evaluación no se circunscribe a los PIT IV y V sino a sus inicios. Esto obedece al escaso número de observaciones de empresas participantes en los PIT IV y V, que resulta de la falta de respuestas a las encuestas de innovación y la suspensión de las nuevas convocatorias a partir de 2018. No obstante, un análisis de largo plazo también permite evaluar el instrumento de una forma más integral.

Calá, C. D.; Liseras, N. y Pace Guerrero, I. (2023). El impacto de los Aportes No Reembolsables del FONTAR sobre la conducta innovativa e innovadora de las firmas. In Suárez, D. y Pereira, M. (Eds.), *El FONTAR. Avances y desafíos para la promoción de la innovación en la Argentina* (pp. 58-83). CIECTI. ISBN 978-987-4193-71-1. <https://nulan.mdp.edu.ar/id/eprint/4003/>



